

# РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

**Выступление заместителя управляющего  
от Российской Федерации С.А. Сторчака  
Ежегодное заседание Совета управляющих ЕБРР  
Лондон, 11-12 мая 2016 г.**

На протяжении вот уже четверти века Европейский банк реконструкции и развития оказывает содействие странам операций - акционерам ЕБРР в их переходе к открытой рыночной экономике и развитию частной и предпринимательской инициативы.

Сегодня, спустя 25 лет со дня основания Банка, самое время оглянуться назад, подвести итоги проделанной работы и определить направления развития ЕБРР в будущем.

За всю историю своей деятельности Банк, во исполнение своего основного мандата, внес существенный вклад в формирование рыночной экономики в странах, приверженных многопартийному плюрализму и демократии, зарекомендовав себя в качестве успешного международного финансового института с уникальной бизнес-моделью.

На сегодняшний день перед менеджментом ЕБРР и его акционерами стоит сложная задача – не растерять в условиях нестабильной социально-экономической обстановки и политической конъюнктуры накопленный за годы деятельности операционный потенциал, а также упрочить позиции Банка как устойчивого и эффективного института развития.

В настоящее время приходится констатировать, что в ответ на новые вызовы, стоящие перед Банком, наблюдается тенденция к «размыванию» мандата ЕБРР, выражающаяся в смещении бизнес-активности Банка в сторону направлений, не вполне соответствующих его основному профилю деятельности.

В частности, все большее внимание уделяется развитию т.н. «зеленой экономики» и проблемам изменения климата, объем финансирования которых планируется увеличить до 40% от общего объема инвестиций в ближайшие несколько лет; обеспечению гендерного равенства; борьбе с последствиями миграционного кризиса и др.

Стремление руководства ЕБРР к сохранению его операционных объемов посредством имплементации «неденежных» проектов по реструктуризации и рефинансированию клиентами существующей рыночной задолженности или уже понесенных затрат (ретроактивное финансирование), а также попытки ЕБРР компенсировать выпадающие объемы бизнеса за счет реализации большего количества проектов, зачастую не отвечающих базовым мандатным требованиям Банка, негативно сказываются на качестве проектного портфеля и ставят под угрозу уникальную и зарекомендовавшую себя бизнес-модель ЕБРР.

Как уже неоднократно отмечали, подобные направления противоречат основополагающим принципам операционной деятельности ЕБРР и не отвечают

долгосрочным интересам Банка и его акционеров. Текущая ситуация в мировой экономике, недостаток инвестиций и качественных проектов, негативные тенденции, связанные с волатильностью на сырьевых рынках, - все это оказывает серьезное воздействие на темпы экономического роста в странах нашего региона и требует оперативной и адекватной реакции со стороны Банка. Вот почему, считаем принципиально важным в предстоящие годы придерживаться основного мандата ЕБРР, направив максимум ресурсов на поддержку частного сектора, развитие малого и среднего предпринимательства, расширение использования государственно-частного партнерства, укрепление стабильности финансового сектора и др. ключевые направления деятельности Банка, способствующие укреплению основ открытой рыночной экономики в странах операций ЕБРР, и благодаря которым Банк приобрел свою высокую репутацию.

К сожалению, в рамках проводимой в настоящее время политики Банка не уделяется должного внимания процессу формирования рыночных институтов и механизмов устойчивого развития в странах – получателях услуг ЕБРР, процесс перехода к рынку в которых не завершен или вовсе находится на начальных этапах.

Напротив, Банк продолжает активную операционную деятельность в регионе Центральной Европы и Прибалтике, страны которого достигли уровня «зрелой» рыночной экономики и готовы к т.н. «градуированию». Запланированное ЕБРР на период до 2018 года поддержание объемов инвестиций в регион на уровне 16% ежегодно идет в разрез с ранее принятыми решениями относительно необходимости постепенного выхода таких государств из числа стран операций Банка и ставит под сомнение намерение и способность ЕБРР реализовывать свои уставные цели.

Кроме того, в свете финансово-экономической и политической турбулентности, наблюдаемой в регионах деятельности Банка, особое значение для ЕБРР приобретает необходимость обеспечения конструктивного диалога и непосредственное вовлечение стран операций ЕБРР в процесс выработки и принятия операционных решений, в том числе посредством усиления их голоса и представительства в управленческой структуре Банка.

Не на пользу финансовой устойчивости ЕБРР и проводимая руководством Банка политика по расширению географии деятельности, в том числе в сторону нетрадиционного для него региона Юго-Восточного Средиземноморья, а также содействие временным странам операций Банка - Греции и Кипру. Как уже неоднократно отмечали, переориентация бизнес-активности ЕБРР в сторону высокорисковых регионов ставит под угрозу финансовую стабильность Банка. Об этом также свидетельствуют наихудшие с момента кризиса 2008-2009 годов результаты по качеству кредитного портфеля, демонстрируемые ЕБРР в течение последних нескольких лет. В частности, доля просроченных кредитов в портфеле операций Банка в 2015 году составила 5,9%, и в среднесрочной перспективе (к 2018 году) ожидается рост данного показателя до рекордного уровня в 7,5%. Кроме того, за период с 2013 года по 2015 год ухудшился основной показатель операционной деятельности Банка, характеризующий соотношение его операционных расходов и доходов, увеличившись с 23% до 31% соответственно, с прогнозом на дальнейший рост до 33% в 2018 году.

Во избежание негативных последствий, способных подорвать финансовую устойчивость Банка, и ставящих под угрозу сохранение им наивысшего кредитного рейтинга, призываем менеджмент ЕБРР осуществлять более взвешенную кредитную политику, тщательно оценивая риски и возможные последствия принимаемых решений.

Рассматриваем ЕБРР в качестве организации, управляемой и призванной служить на благо всех своих акционеров. К сожалению, время от времени, мы видим попытки навязать односторонние политические предпочтения, имеющие негативные последствия не только для самого Банка, но и для всех его участников. Ярким примером такой политики служит неформально принятое Советом директоров ЕБРР решение о приостановке деятельности Банка на территории Российской Федерации, являвшейся до введения санкционного режима ключевым регионом операций ЕБРР.

Принятие Банком в отношении российских проектов т.н. «политического руководства» по сути является интерпретацией применяемых отдельными акционерами ЕБРР режима антироссийских санкций. В то же время в отличие от санкционных мер ЕС и отдельных стран, направленных против российских государственных компаний и конкретных физических лиц, ЕБРР в своем политизированном подходе пошел значительно дальше и остановил подготовку любых новых операций в России во всех секторах экономики, независимо от специфики клиентов и направленности проектов.

Дискриминационная политика Банка в отношении нашей страны выражается также в негласном запрете на работу с российскими спонсорами в ряде стран операций Банка, что противоречит свободным рыночным принципам – основным принципам операционной деятельности ЕБРР, и ограничивает возможности Банка по реализации своего мандата.

Операционные результаты, полученные Банком по итогам 2015 года, подтверждают, что решение ЕБРР о приостановке деятельности на территории Российской Федерации наносит финансовый ущерб не только самому Банку, но и его акционерам.

Ввиду приостановки работы ЕБРР в России Банк рискует потерять существенную часть своего дохода, которая могла бы быть направлена на укрепление его капитальной базы или на пополнение специальных фондов, из которых финансируются специфические задачи ЕБРР. Вместе с тем отмечаем, что даже за 2015 год портфель операций Банка в России, составляющий немногим более 13% от общебанковского, принес практически треть (32%) совокупных доходов ЕБРР.

В заключение, хотелось бы отметить, что дальнейшее развитие ЕБРР невозможно без взаимодействия с другими международными финансовыми организациями. Представляется, что одним из направлений деятельности Банка на предстоящую перспективу могло бы стать сотрудничество с Новым банком развития и Азиатским банком инфраструктурных инвестиций в части оказания ЕБРР экспертной поддержки этим банкам в подготовке проектов с перспективой их дальнейшей совместной реализации.