

**ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА  
ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА  
РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ  
ПРИ ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО  
ЗАСЕДАНИЯ**

**Выступление Президента ЕБРР Сумы Чакрабартти  
при открытии Ежегодного заседания Совета управляющих ЕБРР, Лондон,  
среда, 11 мая 2016 года, 09:30**

**1. Вступление**

Уважаемые Государственный секретарь, Председатель, управляющие, дамы и господа!

Добро пожаловать на наше 25-ое Ежегодное заседание и добро пожаловать в нашу лондонскую штаб-квартиру.

Я хотел бы повторить слова благодарности, произнесенные Председателем Совета г-ном Падоаном в адрес государственного секретаря по международному развитию и многих других наших друзей в правительстве Соединенного Королевства и Лондонском Сити за их помощь в организации данного мероприятия и Делового форума.

Хотел бы особо приветствовать заместителя управляющего от Китая – нашего самого нового акционера, а также президента Азиатского банка инфраструктурных инвестиций – нашего нового партнера в сообществе международных банков развития.

Мы тесно сотрудничаем с АБИИ с самых первых дней его существования, обмениваясь нашим опытом. Благодаря его созданию, а также учреждению Нового банка развития, ЕБРР больше не является "новичком" в сообществе МБР!

Президент Дзинь, наш Совет директоров на прошлой неделе утвердил первый проект, который будут совместно финансировать АБИИ и ЕБРР – инвестицию в дорожное строительство в Таджикистане. Надеюсь, что он станет первым из многих! В течение сегодняшнего дня мы официально закрепим наше сотрудничество подписанием меморандума о взаимопонимании. Мы действительно с нетерпением ожидаем развития нашего плодотворного сотрудничества.

Мы также тепло приветствуем президента Европейского инвестиционного банка г-на Хойера и управляющего Банка развития Совета Европы г-на Венцеля – руководителей двух организаций, с которыми ЕБРР тесно сотрудничает уже многие годы.

**2. Эффект воздействия**

Дамы и господа, все Ежегодные заседания ЕБРР являются по-своему особенными. Однако в этом году Заседание является исключительным, так как совпадает с 25-летним юбилеем со дня основания нашего Банка.

За последние четверть века ЕБРР вложил свыше 105 млрд. евро в более чем 4 500 проектов и оказал существенное воздействие в общей сложности в 37 странах.

В соответствии с Соглашением об учреждении Банка, ЕБРР на деле содействовал переходу стран к открытой рыночной экономике. Он стимулировал развитие частнопредпринимательской инициативы.

И Банк занимался всем этим в странах, приверженных принципам многопартийной демократии и рыночной экономики и применяющих их на практике.

В целом, во всех странах нашего региона ЕБРР играет важную роль по таким направлениям, как развитие частного сектора, поощрение предпринимательской деятельности,

развитие рыночной конкуренции и интеграция наших стран-получателей в глобальные цепочки поставок.

Благодаря своему участию в надежных и успешных проектах Банк достигает этих целей как в странах, где мы развернули свои операции 25 лет назад, так и в тех, где мы начали работать в последнее время.

Мы можем наблюдать это в продвинутых странах с переходной экономикой, где мы инвестировали свыше 20 млрд. евро. В Польше – стране где мы реализовали наш самый первый проект – мы по-прежнему осуществляем операции, в частности посредством инвестиций в возобновляемую энергетику для оказания ей помощи в сокращении своей зависимости от угля. Разрывы в переходном процессе, безусловно, сократились в Центральной Европе и государствах Балтии. Однако ЕБРР по-прежнему востребован там, где все еще сохраняются серьезные разрывы, которые коммерческие банки заполнить не готовы.

Чрезвычайно важным регионом для ЕБРР является также Центральная Азия. Совокупный объем наших инвестиций сегодня достиг там почти 10 млрд. евро. И эффект нашего воздействия стремительно нарастает, особенно после того, как два года назад мы подписали Рамочную договоренность о партнерстве по усилению сотрудничества с правительством Казахстана. Это позволило нам резко увеличить инвестиции, дать толчок реформам и направить часть нефтяных доходов страны в другие сектора экономики.

В России объем наших инвестиций составил почти 25 млрд. евро. Созданный нами Фонд поддержки малого бизнеса в России обеспечил привлечение из различных источников 16 млрд. евро для микро-, малых и средних предприятий. Исполняя указание наших акционеров относительно новых проектов, которое было дано ими почти два года назад, мы продолжаем упорно работать над поддержанием качества нашего портфеля в России.

Мы развернули нашу инвестиционную деятельность в Турции только в 2009 году. Однако совокупный объем наших инвестиций там уже превысил 7 млрд. евро. В прошлом году мы были горды тем, что внесли важный вклад в реализацию программы Турции по реформированию рынка капитала путем приобретения 10-процентной ставки в ее объединенной фондовой бирже – Стамбульской бирже.

Операции ЕБРР в Южном и Восточном Средиземноморье были развернуты еще позднее – в 2012 году. Однако мы уже осуществили инвестиции в Египте, Иордании, Марокко и Тунисе на сумму свыше 3,5 млрд. евро. Наше участие в проекте строительства ветряной электростанции в Халлади в Марокко является наглядным примером нашей деятельности в сфере возобновляемых источников энергии в этом регионе, и этот проект только что получил награду ЕМЕА как лучшая сделка по проектному финансированию в Африке.

Таков итог нашей работы за последние четверть века. Итог, обеспечивший существенный эффект воздействия. Итог инвестиций, меняющих жизнь людей.

Итог, который мы значительно увеличили за прошедший год, вложив рекордные за все время 9,4 млрд. евро в более чем 380 проектов. Причем 95% этих проектов получили оценки потенциала их воздействия на переходный процесс "хороший", "очень хороший" или "превосходный".

Эти полученные в 2015 году результаты примечательны. Особенно еще и потому, что они были достигнуты, несмотря на сложные экономические условия, существовавшие во многих странах операций.

### **3. Выполнение задач Стратегической и капитальной базы ускоренными темпами**

Являясь Банком, который уделяет большое внимание выполнению своего мандата, мы вполне обоснованно стремимся оказывать еще большее воздействие в будущем. Нам необходимо опираться на тот опыт, которые мы приобрели за первые 25 лет нашей деятельности. Мы должны еще более активно реагировать на потребности наших стран и на происходящие в мире изменения.

Дамы и господа, Банк уже делает это на многих направлениях.

Стратегическая и капитальная база, которую управляющие утвердили год назад в Тбилиси, содержит подробный комплексный план активизации переходного процесса.

План, включающий три приоритетных задачи: повышение устойчивости переходного процесса, поддержку интеграции рынков и решение общих региональных и глобальных проблем.

Мы далеко продвинулись по пути решения этих приоритетных задач. Разрешите мне привести примеры.

#### **(а) Устойчивость**

Во-первых, о задаче по повышению устойчивости. Надлежащее управление и всеохватные рынки создают устойчивую базу для успешных реформ, вне зависимости от тех политических или экономических потрясений, которые переживают наши страны.

Хотел бы привести четыре примера проделанной нами на сегодняшний день работы по повышению устойчивости.

Наша Инициатива в области инвестиционного климата и управления направлена на поддержку ориентированных на реформы правительств и корпоративных клиентов Банка в целях повышения прозрачности, внедрения методов надлежащего управления и развития здоровой конкуренции различными эффективными путями.

И эта Инициатива наряду с нашим стремлением продвигать реформы в области мер политики уже приносит свои плоды. Результаты самого последнего проведенного нами обзора хода реформ в наших странах операций говорят о вселяющем надежды положительном сдвиге.

В отличие от динамики прошлых лет, мы обнаружили, что достигнутый во многих ключевых секторах прогресс значительно превосходит масштабы свертывания реформ.

Ряд стран предпринял важные шаги на пути реформирования секторов энергетики и инфраструктуры и укрепления рыночных институтов.

В год нашего 25-летнего юбилея это оказалось самым ценным подарком для нас и наших акционеров.

ЕБРР и проделанная им работа помогли подготовить почву для этого оживления реформ.

В Украине мы возглавили процесс создания независимого института бизнес-омбудсмена. Он обеспечивает наличие механизма обращения за помощью для предприятий, имеющих законные претензии к государственным органам, нарушающим их права.

Всего лишь за шесть месяцев его деятельности в прошлом году бизнес-омбудсмен разрешил большое количество дел. И он обеспечил прямой, поддающийся измерению, финансовый эффект для украинских компаний в сумме почти 100 млн. евро.

Вторым примером того, как мы помогаем повышать устойчивость, является наша деятельность в сфере национальных валют и национальных рынков капитала, а также упор на малые и средние предприятия.

В 2015 году почти четверть наших операций по кредитованию была проведена в национальных валютах - эта доля намного превышает показатель любого другого международного банка и в гораздо большей степени отвечает потребностям МСП в наших регионах операций. Это помогает продвигать нашу Инициативу по поддержке малого бизнеса. Сегодня на операции по кредитованию МСП приходится почти половина проектов нашего банковского департамента и пятая часть всего объема нашего кредитования.

Мы осуществляем выпуск облигаций в национальных валютах с 1994 года. В прошедшем году в Румынии мы приняли участие в знаковом выпуске городом Бухарестом муниципальных облигаций в лях для рефинансирования выходящих в тираж еврооблигаций.

Мы также вложили средства в первый выпуск деноминированных в злотых обеспеченных облигаций в Польше. Банк также продолжает поддерживать усилия некоторых других стран операций ЕБРР по проведению дебютной эмиссии обеспеченных облигаций в национальной валюте в текущем году.

В действительности, сегодня мы прилагаем еще больше усилий для развития национальных рынков капитала и повышения устойчивости финансовых систем в нашем регионе. Наша платформа "SEE Link" уже соединяет фондовые биржи пяти стран в Юго-Восточной Европе в единый торговый узел, который будет способствовать заключению трансграничных сделок. И это только начало. О планах своего подключения к этой системе объявила Греция, а ряд других стран заявил о своем намерении последовать ее примеру.

Мой третий пример повышения устойчивости касается нашего упора на гендерную проблематику, которую мы сегодня, безусловно, считаем частью процесса перехода к ориентированной на рынок экономике.

В конце прошлого года члены Совета директоров утвердили нашу первую Стратегию содействия в обеспечении равноправия полов. Мы незамедлительно приступили к реализации этой стратегии, и в этом году ожидаем прорывов в нетрадиционных областях занятости женщин, которые будут достигнуты благодаря нашему сотрудничеству с клиентами их секторов энергетики и инфраструктуры.

Действительно, наша программа "Женщины-предприниматели" осуществляется в 16 странах, способствуя укреплению финансовой инклюзивности и устойчивости посредством оказания женщинам-предпринимателям необходимой поддержки для расширения и развития их компаний.

Я надеюсь, что акционеры продолжат оказывать поддержку расширению нашей деятельности в гендерной сфере и зададутся вопросом, каким образом ЕБРР мог бы делать больше в части решения задачи по повышению инклюзивности, вовлечению неохваченной молодежи и национальных меньшинств и недостаточно охваченных регионов в рыночную экономику.

Четвертым примером работы ЕБРР по повышению устойчивости является оказываемая нами поддержка тем странам, которые решают труднейшую задачу по размещению у себя большого количества беженцев.

Мы направили наши усилия на повышение устойчивости местных общин, принимающих у себя беженцев, в Иордании и Турции. В феврале мы провели в своей штаб-квартире весьма успешную конференцию, направленную на налаживание взаимодействия с частным сектором для оказания этим местным общинам помощи.

Мы помогаем развивать МСП, которые будут поддерживать местные общины и вовлекать этих беженцев в местную экономику. Мы принимаем активное участие в проектах, направленных на срочную модернизацию муниципальной инфраструктуры, испытывающей большие нагрузки в связи с прибытием беженцев из Сирии. Самым свежим примером является утверждение на прошлой неделе нашим Советом директоров Антикризисной программы по удалению твердых отходов для муниципалитета Большого Аммана. Государственный секретарь по международному развитию Джастин Гриннинг и я сразу по завершении этой первой сессии подпишем соглашение о предоставлении Соединенным Королевством гранта для этого проекта.

## **(b) Интеграция**

Вторым направлением нашей Стратегической и капитальной базы является экономическая интеграция. Мы считаем, что интеграция способствует созданию эффективных рынков и проведению реформ путем развития конкуренции и расширения источников финансирования, а также помогает улучшить качество управления.

Разрешите мне привести три примера нашей работы в этой сфере.

Мы создали Механизм финансирования подготовки инфраструктурных проектов, с тем чтобы иметь инструмент для оказания высококачественных консультационных услуг ГЧП и другим стратегическим инфраструктурным субъектам в нашем регионе.

В сфере энергетической безопасности мы работаем над структурированием финансирования для "Южного коридора", которое предусматривает оказание существенной поддержки как Трансадриатическому, так и Трансанатолийскому трубопроводу. Оба кредита содержат важные условия по повышению эффективности и конкурентоспособности рынка.

Третий пример - это смена тактики, которую мы произвели для того, чтобы расширить приток прямых иностранных инвестиций из более широкого круга источников. Достижение тех масштабных целей, которые мы перед собой ставим, потребует заполнить ту значительную брешь в инвестиционном финансировании, которая существует в наших странах операций.

Поэтому, для привлечения пенсионных и государственных инвестиционных фондов назад на формирующие рынки необходимо создавать инновационные механизмы, подобные Фонду участия в долевых инвестициях ЕБРР. Вскоре мы привлечем к участию в этом Фонде первых инвесторов, что будет способствовать увеличению притока долевых инвестиций в наши страны операций. Это важный шаг вперед в нашей практике мобилизации других источников долгосрочного финансирования наряду с использованием нашего собственного капитала.

Кроме того, мы активизируем наши усилия по привлечению клиентуры в интересах наших стран операций. С этой целью весной этого года мы открыли наши первые в истории представительства в Японии (Токио) и Северной Америке (Вашингтон, округ Колумбия). Наряду с этим предпринимаются новые шаги по привлечению в наш регион операций компаний средней капитализации из Западной Европы.

### (с) **Региональные и глобальные проблемы**

Нашим третьим направлением в Стратегической и капитальной базе является оказание содействия в решении региональных и глобальных проблем – тех, появлению которых способствует каждая экономика, но воздействие которых носит более общий характер. Это те проблемы, надежных решений для которых рынки на глобальном уровне на сегодняшний день не нашли.

Разрешите мне рассказать о том, что мы делаем для решения этих проблем, с помощью одного наглядного примера.

В период, прошедший с нашей последней встречи, Совет директоров утвердил Концепцию перехода к "зеленой" экономике, благодаря которой операции по климатическому финансированию займут еще более важное место в нашей деятельности. Таким образом, сегодня мы планируем довести к 2020 году долю инвестиций в "зеленую" экономику в совокупном объеме годовых инвестиций Банка не до 25%, а до 40%.

Мы уже добились заметных успехов в осуществлении этой новой концепции.

Опираясь на свою обширную сеть из 117 банков-партнеров в 25 странах, Банк содействует оптимизации операций по "зеленому" финансированию и охвату им все большего количества МСП и домохозяйств.

Учитывая ключевую роль, которую играют города в "зеленой" экономике, Банк также разрабатывает программу "Зеленые города", призванную стимулировать меры политики и инвестиции для устойчивого городского развития.

Кроме того, принимая во внимание возрастающую значимость фактора адаптации к климатическим изменениям, Банк разрабатывает портфель проектов с упором на повышение эффективности водопользования для таких стран как Египет и Казахстан.

### **4. Признание результатов деятельности ЕБРР**

Я рад сообщить о том, что достигнутые ЕБРР в 2015 году показатели и стремление ускоренными темпами выполнять задачи Стратегической и капитальной базы завоевали ему в начале текущего года признание в виде приза "Глобальная международная организация года", присуждаемого "Project Finance International", подразделением "Thomson Reuters".

На той же церемонии награждения было отмечено наше участие в освоении месторождения "Ою Толгой" – наш крупнейший за все время синдицированный кредит в сумме 1,2 млрд. долл. США, подписанный в декабре прошлого года.

Я должен также отметить здесь проводимую нами работу по управлению донорскими средствами, направленными на превращение места трагической ядерной аварии в Чернобыле, произошедшей 30 лет назад, в безопасный и надежный объект.

Мне хотелось бы выразить благодарность донорам, которые объявили о выделении дополнительных средств на эти цели две недели назад в Киеве. Сегодня я могу также объявить о том, что наш самый новый акционер – Китай – выделил дополнительные 36 млн. евро для Фонда Чернобыльского укрытия.

Я хотел бы поблагодарить всех наших доноров за их чрезвычайно щедрую поддержку, которую они оказывали всей нашей деятельности на протяжении прошлого года. Именно эта поддержка позволяет нам добиваться положительных изменений.

В будущем финансируемые донорами мероприятия, по всей вероятности, будут иметь еще большее значение для способности Банка передавать опыт, разрабатывать надежные проекты и улучшать меры политики.

## **5. Финансово устойчивый и эффективный Банк**

Дамы и господа, сегодня Банк реагирует на более разнообразные вызовы и делает это быстрее, чем когда бы то ни было в его истории.

В нашем первом Стратегическом исполнительном плане, который был утвержден Советом директоров в декабре, указано, каким образом мы будем наращивать наши операции и повышать их воздействие как посредством инвестиций, так и принятия мер политики, для того, чтобы ответить на эти вызовы.

Банк делает это путем увеличения – в разумных пределах – использования нашего капитала, а также посредством постоянного применения методов рационального управления финансами в целях обеспечения финансовой стабильности.

Полученные нами в прошедшем году результаты финансовой деятельности – в числе которых получение чистой прибыли в сумме 800 млн. евро – были обнадеживающими. Особенно, с учетом сложных экономических условий.

Наш рейтинг на уровне AAA, подтвержденный в прошлом году всеми тремя ведущими рейтинговыми агентствами, свидетельствует о базовой устойчивости нашего бизнеса.

Вместе с тем, какими бы впечатляющими не были эти показатели, нам необходимо сохранять бдительность и делать все от нас зависящее для того, чтобы оставаться в хорошей форме. Для того чтобы оказывать необходимое воздействие, Банку следует оставаться финансово устойчивым.

В последние годы было сделано многое для модернизации методов управления Банком и его операций. Программа модернизации "Один Банк" обеспечила внедрение большего числа инноваций, создание более надежной и унифицированной функциональной среды и – что самое главное – усиление эффекта воздействия.

Сегодня мы опираемся на заложенные благодаря этой работе основы для того, чтобы вы, наши акционеры, имели еще более эффективный и результативный Банк. Мы анализируем все наши основные процессы в поисках путей их дальнейшей модернизации для высвобождения и перенаправления ресурсов на решение наших приоритетных задач.

Успех этой программы повышения операционной эффективности и результативности будет измеряться тремя показателями.

По завершении этой программы наши страны операций должны получать от нас еще больше пользы на местах.

Наши взаимоотношения с клиентами должны еще больше окрепнуть.

Наши сотрудники должны ощущать удовлетворение от роста значимости выполняемой ими работы.

Я подробно остановился на финансовом положении Банка и эффективности его операций и процедур, так как они служат гарантией нашей способности поддерживать объем сделок и увеличивать эффект их воздействия.



## **6. Банк, обладающий всем необходимым для того, чтобы справиться с происходящими в мире изменениями**

Вы, наши акционеры, прекрасно понимаете, что наш мир стремительно меняется. И перед нашими странами операций в будущем встает целый ряд ключевых проблем. Нам необходимо быть реалистами и признать неприятный факт: Банку и впредь придется работать в сложных условиях.

Не следует ожидать быстрого исчезновения существующей в нашем регионе геополитической напряженности.

Помимо этого, существующие темпы экономического роста ниже их потенциала. За период с 2010 года средние темпы роста на формирующихся рынках упали в два раза, и сегодня существует острая необходимость в обращении этой тенденции вспять. Завтра мы будем более подробно обсуждать пути активизации роста экономики в нашем регионе. И мне хотелось бы в ближайшие месяцы продолжить эту дискуссию на субрегиональном уровне – в рамках возглавляемого ЕБРР мероприятия, которое состоится в этом году в Будапеште и будет посвящено проблемам роста и инвестиций в странах ЕС-13, являющихся также странами операций ЕБРР.

Однако сложные условия выходят за рамки роста и геополитики. Изменение климата и окружающей среды, демография, неравенство и угроза разрушения социальной сплоченности, различные взгляды на глобализацию, свободный рынок и демократию – все эти факторы, вполне вероятно, будут влиять на окружающий нас мир, зачастую негативным образом.

И все же принципы, на которых был основан наш Банк – поддержка перехода к открытой и устойчивой рыночной экономике, упор на частный сектор и значимость работы в сфере мер политики – остаются столь же актуальными сегодня, как и 25 лет назад.

Дамы и господа, я убежден в том, что Банк сможет развить те успехи, которых он добился за последние двадцать пять лет. Его репутация опирается на самые крепкие основы.

Учитывая наличие Стратегической и капитальной базы и Стратегического исполнительного плана, а также продолжающийся процесс модернизации Банка, я убежден в том, что ЕБРР обладает необходимыми инструментами, специалистами и опытом для того, чтобы ответить на стоящие перед нами вызовы.

Мы можем, и мы будем оказывать решающее влияние на будущие перемены во всех странах нашего региона.

Спасибо за внимание.