

**DISCOURS DE CLÔTURE
PRÉSIDENT DE LA BERD
M. SUMA CHAKRABARTI**

ASSEMBLÉE ANNUELLE 2016 DU CONSEIL DES GOUVERNEURS

DISCOURS DE CLÔTURE PRÉSIDENT DE LA BERD M. SUMA CHAKRABARTI

JEUDI 12 MAI 2016

Merci beaucoup, Pier Carlo. La Direction et moi-même vous remercions, vous ainsi que les deux Vice-Présidents, pour la façon magistrale dont vous avez su piloter l'ensemble de cette assemblée. Nous sommes arrivés à un certain nombre de conclusions très intéressantes.

Laissez-moi toutefois, avant d'aller plus loin, vous remercier du fond du cœur pour les paroles attentionnées et les félicitations que vous m'avez adressées à l'aube de mon second mandat. Je m'engage à tout faire pour optimiser deux aspects : l'impact sur la transition et la valeur réelle de l'investissement pour l'actionnaire. Telle est la tâche que je chercherai à accomplir avec mes collaborateurs.

Je vous remercie également des mots aimables que vous avez eus pour la Direction et le personnel de la BERD. Je pense qu'ils étaient totalement mérités. Les membres de la Direction et du personnel ont accompli un travail fantastique pendant les quatre années de ma présence ici, et je dois dire que ce sera pour moi une joie de travailler avec eux pendant quatre années supplémentaires.

J'aimerais maintenant faire quelques remarques en conclusion et vous exprimer un certain nombre de réflexions personnelles. À en juger par les interventions orales que nous avons entendues aujourd'hui et les déclarations écrites que vous avez soumises, un ordre du jour chargé nous attend. Nous nous sommes penchés sur vingt-cinq années de réalisations, puis vous avez donné le cap pour la période à venir.

Permettez-moi de commencer par la croissance. De nombreux avis convergent concernant les défis et les réponses à y apporter. J'ai relevé une forte mobilisation en faveur d'une relance de la productivité, en mettant l'accent sur les PME, l'innovation et les compétences. J'ai également entendu un appel fort à investir, en particulier dans les infrastructures, en impliquant le plus possible le secteur privé. J'ai pris note de l'importance que certains d'entre vous accordent à la poursuite de notre action sous forme de prises de participation. J'ai également entendu de nombreuses voix insister sur la nécessité de favoriser une croissance de qualité, privilégiant l'inclusion, la durabilité, la bonne gouvernance et l'équité. J'ai entendu s'exprimer un fort soutien en faveur de tous ces facteurs.

Le concept de transition revêt une importance capitale, car c'est lui qui nous permet d'interpréter notre mandat. J'ai noté que vous étiez nombreux à soutenir le principe du maintien du modèle fondé sur le secteur privé que nous avons adopté et qui constitue notre domaine d'expertise. Nous devons nous y tenir, mais beaucoup d'entre vous se sont également exprimés en faveur d'une modernisation et d'un dépoussiérage de la manière dont nous appréhendons l'économie de marché. Nous devons mettre l'accent sur la qualité et les résultats des marchés, et non pas seulement sur leurs structures. Seuls des entreprises et des marchés compétitifs sont à même de susciter la croissance et seule une démarche inclusive et durable peut permettre à une économie de parvenir à ce potentiel, sans risquer un retour en arrière. Ce n'est que lorsque les institutions sont performantes et équitables et que les marchés sont bien gouvernés qu'ils peuvent être vraiment efficaces et résilients. Tout cela, je l'ai bien entendu.

Quels messages ressortent de tout cela pour la Banque et sa Direction ? Quatre grands points se dégagent, à mon sens. Premièrement, nous devons travailler avec notre Conseil d'administration pour finaliser l'examen du concept de transition, en intégrant toutes les contributions faites aujourd'hui et pendant toute la durée de cette Assemblée annuelle.

Deuxièmement, nous allons veiller à ce que l'action de la BERD permette de répondre au défi d'une croissance durable, inclusive et fondée sur une large base, dans le cadre de nos opérations et de notre travail sur les politiques à mettre en œuvre, en nous appuyant sur nos connaissances des pays, des secteurs et des projets. Je note également à cet égard tous les commentaires que nous avons reçus concernant l'importance de maintenir un équilibre régional, ainsi que, pour certains, l'importance de l'étape de la gradation. Nous allons devoir travailler avec nos administrateurs sur

ces questions, dans le cadre du Plan de mise en œuvre de la stratégie et de nos futures stratégies par pays.

Troisièmement, j'ai bien entendu que, pour être performants dans notre région d'opérations, nous devons avoir une bonne santé financière. Une tâche qui, honnêtement, est plus difficile à accomplir aujourd'hui qu'auparavant. Nous devons préserver notre notation AAA. Il est à cet égard très important que les actionnaires continuent d'apporter leur soutien massif et explicite à notre institution, dans toutes les décisions que nous prenons, notamment en matière de future affectation du revenu net.

Quatrièmement, j'ai entendu que, pour être en bonne santé financière, réactifs et souples, et pour que la Banque soit un endroit où il fait bon travailler, nous devons gagner en efficacité et en efficacité. Il est donc très important de mener à bien notre programme d'efficacité et d'efficacité opérationnelle.

Merci beaucoup à tous et à toutes. Cette Assemblée annuelle s'est remarquablement déroulée. Tous mes vœux de réussite.